

Transition participative locale



La transition participative locale

Le développement d'une communauté locale passe par l'implémentation d'un projet en adéquation avec la volonté générale de ses citoyens. La cohésion sociale et l'instauration d'un climat de confiance sont indissociables de la construction d'une vision commune entre représentants et représentés.

C'est la promesse de la participation citoyenne...

La participation, telle que nous la menons, s'inscrit dans un contexte plus large, la **Gouvernance Ouverte**. Cette stratégie n'est pas une fin, mais un moyen pour augmenter l'efficacité et la confiance dans la gestion locale des territoires durables et résilients.

En tant que CPCP, nous travaillons avec vous à la transition vers cette nouvelle **commune ouverte, participative, inclusive et collaborative**. Notre approche, pragmatique, se veut co-constructive et s'adapte aux réalités de chaque commune, et aux besoins des citoyens.



Nous animons vos projets participatifs

Budgets participatifs

Les citoyens décident de l'affectation d'une partie du budget communal à des projets proposés et votés par les habitants.

En amont, nous assurons l'animation pour définir les priorités locales qui orienteront les sujets des projets candidats. En aval, nous accompagnons la constitution d'un jury pour la sélection des projets gagnants et nous vous conseillons également dans le choix d'une plateforme technologique de participation.

Maîtrise d'usage

Nous proposons diverses méthodologies d'intelligence collective pour que les citoyens formulent leurs besoins en tant qu'usagers de l'espace public (voir brochure Aménagement du territoire et Urbanisme).

Règlements participatifs

Dès la mise à l'agenda d'un projet législatif communal, le citoyen est invité à émettre des avis ou des amendements sur base de processus délibératifs avec les élus.

Prévention de conflits communautaires

Des mésententes apparaissent parfois entre communautés d'usagers au sein de la commune. Nous proposons des outils sociocratiques de gestion de tensions inspirés des pratiques restauratives.

Assemblée Climat

Pour les communes européennes signataires de la Convention des Maires¹, la création d'un Plan d'Action en faveur de l'Énergie Durable (PAED) est une occasion unique d'impliquer les **besoins, constats et propositions des citoyens** sur cet enjeu majeur de notre époque.

Conseils consultatifs des jeunes, aînés, étrangers...

Nous réalisons des **formations** pour les membres du personnel de la commune afin qu'ils puissent eux-mêmes faciliter ces commissions de manière créative, inclusive et innovante.

Des ateliers d'échanges

Participez à un de nos ateliers d'échanges de **bonnes pratiques** entre les agents de la participation citoyenne. Notre méthodologie s'inspire des concepts d'**intelligence collective** pour outiller les agents communaux.

¹ <https://www.uvcw.be/energie/focus/art-2312>



En résumé

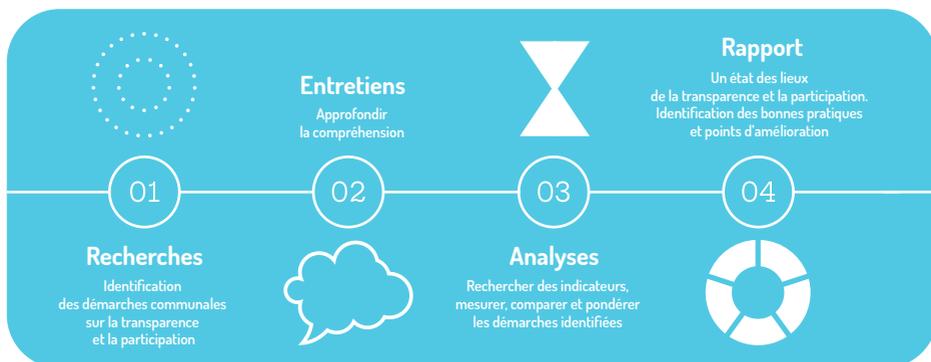
Pour chacun de vos processus, plans, programmes ou évaluations qui requièrent une composante citoyenne :

- Plan Communal de Développement (PCD), (PCDR), (PCDN)
- Plan de Cohésion Sociale (PCS)
- Plan Communal de Mobilité (PCM)
- évaluation des services sociaux
- Agenda 21
- Opération de Développement Rural (ODR)
- Schémas d'aménagement du territoire (SDC)
- Programme Stratégique Transversal (PST)
- etc.

Nous vous proposons les formats d'animation les mieux adaptés :

- workshop
- ateliers citoyens
- focus groups
- assemblées citoyennes
- World Café
- Citizen Initiative Review
- panels mixtes
- mind maps
- brainstorming
- jurys citoyens
- outils de consultation en ligne
- etc.

État des lieux



Nous vous proposons un diagnostic de la **participation** et de la **transparence** de votre commune. Il s'agit d'une analyse transversale du fonctionnement de la commune, qui vous permettra de :

- valoriser **tous les processus de transparence** (information) et participation actuellement en vigueur ;
- identifier les **actions les plus pertinentes** à mener pour répondre aux besoins particuliers des citoyens ;
- identifier la **perception des citoyens** vis-à-vis la gestion communale ;
- démontrer votre volonté de travailler de façon **cohérente** et sur le **long terme** avec les citoyens.²

² Ceci passe par l'inscription de ces actions dans un plan global de transition vers une commune transparente et participative (PTCTP), centrée sur la confiance entre citoyens et élus.

Transparence et Données Ouvertes

La transparence n'est pas un outil de surveillance pour les citoyens, c'est un outil de communication qui permet de reconnecter le citoyen avec l'activité des pouvoirs publics, c'est à dire le projet collectif de sa communauté.

Quand le citoyen a l'occasion de suivre et comprendre l'avancement des projets qui sont importants pour lui, sa confiance envers l'administration augmente. Nous mettons l'accent sur la vulgarisation de l'avancement des projets.

“ La transparence permet de reconnecter le citoyen aux pouvoirs publics ”



En rendant certaines données publiques disponibles, accessibles à tous, compréhensibles et plébiscitées, on permet à tout un chacun d'apporter sa contribution via le développement de nouveaux services à la société d'une manière participative.

“ L'objectif est de collaborer avec des citoyens informés et collaboratifs ! ”

Comment améliorer la démocratie ?

Valeurs et fondements d'une démocratie ouverte



Schéma « Comment améliorer la démocratie ? » de Démocratie Ouverte est mis à disposition selon les termes de la licence Creative Commons - Attribution d'après le schéma original de Armel La Coz et Cyril Lape

Ouvrir les données publiques (OpenData)

Respecter et protéger les données personnelles



Informier

- Faire de la pédagogie
- Montrer les processus de gouvernance
- Permettre le suivi des politiques
- Diversifier les supports (textes vulgarisés, schémas, infographies, lignes de temps...)



Garantir confiance et intégrité



- Posture de sincérité et authenticité
- S'appuyer sur des tiers garants
- Signer et respecter chartes et labels
- Faire des déclarations d'intérêt
- Accepter l'essai-erreur, l'expérimentation
- Ouvrir ou auditer les codes des logiciels

Consulter

- Recueillir critiques, avis et idées pour affiner à la marge un projet ou une politique dont la conception est bien avancée



Concier

- Impliquer les citoyens dès le début de la conception d'un projet ou d'une politique en acceptant de remettre en cause ses fondements



Co-Construire

- Élaborer collectivement un projet ou une politique, dans une logique de partenariat, en impliquant fortement citoyens et parties prenantes, sur un temps long, depuis la conception jusqu'à la mise en œuvre



Co-Décider

- Référendums
- Votations
- Budgets participatifs



Installer une gouvernance partagée

- Casser les silos et structures pyramidales
- Prendre les décisions par consentement
- Élections sans candidat - Sociocratie - Holocratie
- Nouveaux modes de scrutins



Développer le pouvoir d'agir



- Former des citoyens actifs
- Accentuer l'éducation populaire
- Développer une culture de l'engagement
- Créer des alliances entre citoyens, associations, entreprises et collectivités
- Organiser et animer des communautés autour de communs



Cultiver l'intelligence collective

- Outils de créativité
- Design des politiques
- Expérimentations / Labos
- Méthodes agiles
- Essai-erreur
- Travail en transversalité

Accompagnement

Nous vous proposons un accompagnement **personnalisé**, sur la durée, dans les domaines que vous choisirez de prioriser et ceci en fonction des résultats de l'état de lieux.

Il s'agit d'un accompagnement modulaire, à la carte, dans lequel peuvent s'intégrer les animations proposées ci-dessus.

À titre d'exemple, nos modules se développeront autour de concepts tels que la **responsiveness**³, la **transparence active** et les **Données Ouvertes**.

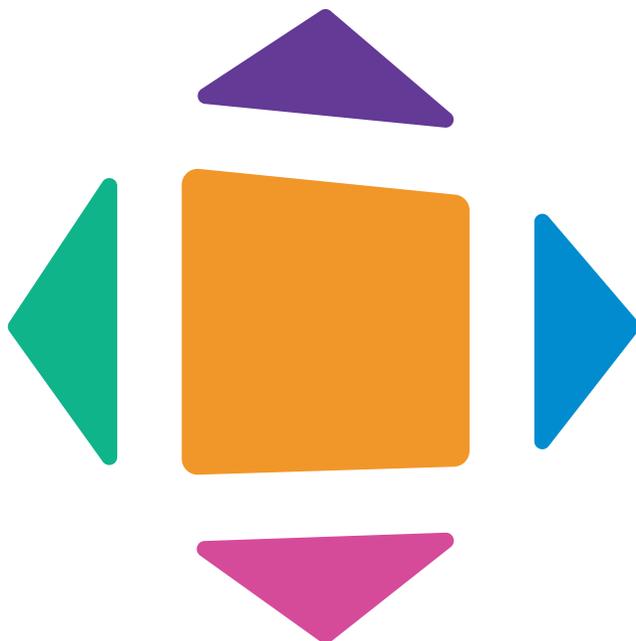
³ « Le fait de refléter et de donner corps à la volonté du peuple », selon J. Roland Pennock.



Qui sommes-nous ?

Le Centre Permanent pour la Citoyenneté et la Participation (CPCP) est une association sans but lucratif reconnue depuis 2010 par la Fédération Wallonie-Bruxelles en tant qu'institution d'éducation permanente.

Le CPCP a pour mission d'alimenter, accompagner et consolider les processus, publics ou privés, qui favorisent l'émergence ou le renforcement d'une **citoyenneté plurielle active, informée, responsable innovante, inclusive, critique et résiliente**. Il conçoit, met en œuvre ou appuie les dynamiques locales de participation citoyenne.



DÉSIREUX D'EN SAVOIR PLUS !

Animation, conférence, table ronde... n'hésitez pas à nous contacter,
Nous sommes à votre service pour organiser des activités sur cette thématique.

www.cpcp.be



Avec le soutien du Ministère de la Fédération Wallonie-Bruxelles

Pour plus d'informations sur notre équipe Participation
participation@cpcp.be
www.cpcp.be/cpcp/participation/

Centre Permanent pour la Citoyenneté et la Participation
Avenue des Arts, 50/bte 6 - 1000 Bruxelles
02 318 44 33 | info@cpcp.be
www.cpcp.be | www.facebook.com/CPCPasbl